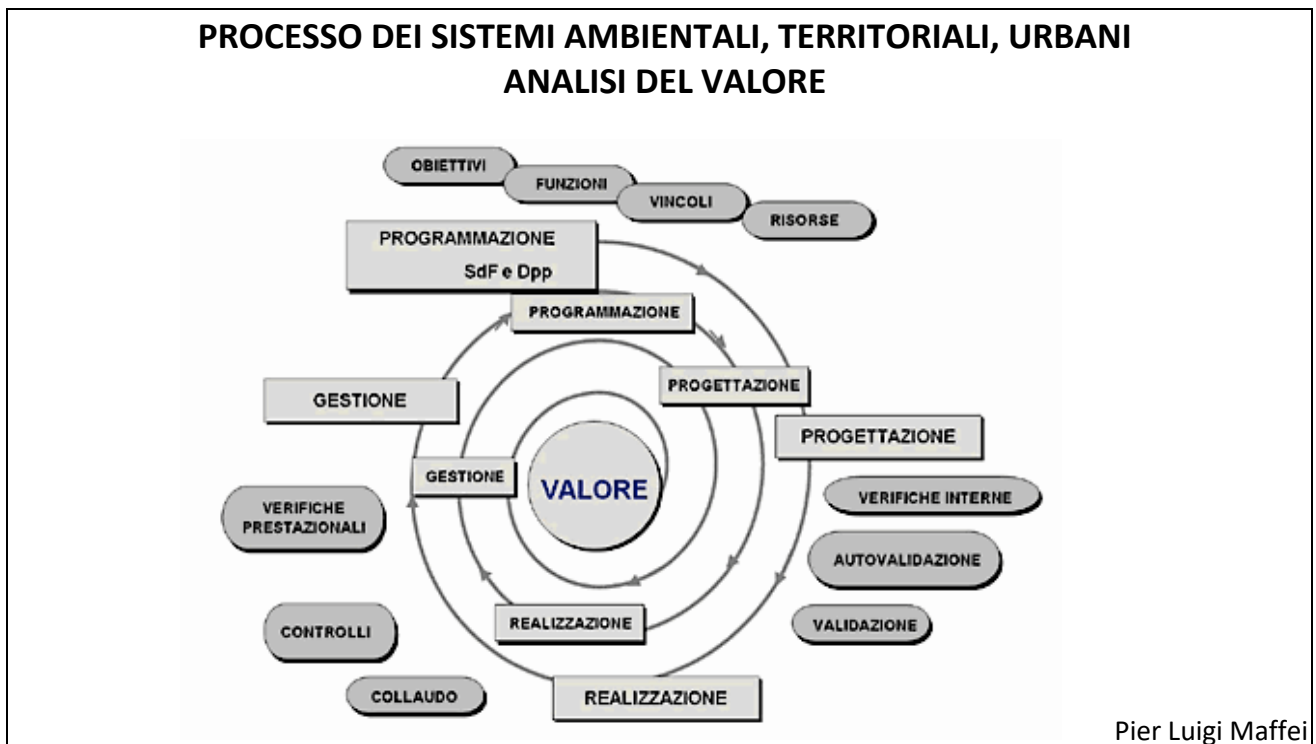


PIER LUIGI MAFFEI

**IL CONTRIBUTO DELL'ANALISI DEL VALORE NELLA VALUTAZIONE  
GLOBALE DEGLI INTERVENTI SUL TERRITORIO NEL RISPETTO DELLE  
CONDIZIONI PER UNO  
SVILUPPO ECO SOSTEIBILE**

**LE QUATTRO FASI DEL PROCESSO  
PROGRAMAZIONE CON STUDI DI FATTIBILITA'  
PROGETTAZIONE  
REALIZZAZIONE  
GESTIONE**

**LA GESTIONE DI ENTITA' ANALOGHE E DI RECENTE REALIZZAZIONE COME  
DATO DI INGRESSO (INPUT)  
PER LA PROGRAMMAZIONE**



## **PREMESSA**

---

Le considerazioni di seguito espresse, traggono spunto da esperienze di ricerca scientifica, didattiche e di consulenza per istituzioni pubbliche e private.

Premessa indispensabile per qualsiasi attività finalizzata a dare univocità di linguaggio a livello nazionale e organicità alla complessa materia che sta alla base di ogni intervento sul territorio, è partire dal ripensare le quattro fasi del processo degli interventi sul territorio e per ognuna di esse precisare: finalità, funzioni, figure professionali, ruoli, responsabilità.

Il metodo che ha consentito di giungere alla proposta che consegue a tale premessa, è l'Analisi del Valore (AV), metodo dotato di una tecnica operativa rigorosa, che si attua in cinque fasi di attività svolte da un gruppo di lavoro significativo per numero di componenti e competenze, coordinato da un esperto AV, attività parti delle quali devono essere svolte stando allo stesso tavolo, lavorando eventualmente anche in audio o teleconferenza, sotto la guida del coordinatore esperto AV, realizzando le condizioni tipiche dell'attività interdisciplinare coordinata.

L'attività svolta in ambito CeSAV e AIAV ha consentito di proporre in modo organico e con una visione generale le n dimensioni del processo delle entità complesse, visto nell'ottica di tutte le componenti interessate (stakeholders).

E' ciò che AV propone di fare, sia che si tratti di cercare le condizioni per svolgere una ricerca scientifica, sia che si tratti di affrontare come corrispondere in termini di servizio da rendere, dove, per chi, in quali circostanze, nell'ambito degli interventi sul territorio con un'opera pubblica, per esempio, con una infrastruttura o con una costruzione civile.

Partendo da una approfondita conoscenza del servizio che si intende rendere, per corrispondere alla finalità prefissata e agli obiettivi che si mettono a punto in itinere, con prestazioni da conservare nella vita utile ipotizzata, si mettono al centro delle attenzioni le persone che svolgono i vari ruoli: committente, componente tecnica, utilizzatore, utente, gestore, realizzatore, ecc., attenti peraltro a corrispondere alle condizioni naturali e alle esigenze dell'attuale e delle future generazioni, per avere il servizio richiesto, da conservare nella vita utile ipotizzata.

Queste considerazioni, allorché furono tenute presenti nel rivisitare il processo degli interventi sul territorio, hanno portato a mettere in evidenza: difformità di linguaggio, mancata rispondenza terminologica rispetto a quanto riportato nei

dizionari della lingua italiana, confusione terminologica tra momenti della programmazione e momenti della progettazione, parole adoperate impropriamente perfino nei casi in cui si doveva fare chiarezza sulla differenza tra le attività da svolgere ed i prodotti di tali attività.

Per esempio, continua ad esserci confusione tra le parole programmazione e pianificazione, tra programma e piano, tra piano e progetto; fatto da cui discende mancanza di chiarezza su: a chi compete fare, decidere, approvare, e mancanza di chiarezza e trasparenza tra a chi spetti fare che cosa, per raggiungere quali obiettivi.

Un chiarimento in tal senso è indispensabile, urgente, non rinviabile, se non si vuole continuare a legiferare e normare a livello nazionale e regionale, senza chiarezza di intenti e senza la necessaria trasparenza.

Basti pensare ai contenuti degli Studi di Fattibilità e dei Documenti preliminari all'avvio della progettazione, documenti sui quali, anche dopo le determinazioni dell'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici, permangono elementi che richiedono interpretazioni.

AV è presente nel vigente ordinamento dei lavori pubblici (Regolamento e Capitolato Generale d'Appalto) e nella Legge della Regione Veneto in materia di lavori pubblici.

L'Analisi del Valore è presente nell'ordinamento in materia di lavori pubblici e più precisamente nell'articolo 15 del regolamento generale (DPR 554:1999) come metodo suggerito per le verifiche del progetto, e nell'articolo 11 del capitolato generale d'appalto delle opere pubbliche (Decreto 145:2000) che da alle imprese che si sono aggiudicate una gara, l'opportunità di proporre al Responsabile del Procedimento (RP) soluzioni alternative a quella oggetto di gara, purché si dimostri che esse comportano un miglioramento funzionale e/o un maggior grado di fattibilità in sicurezza in cantiere, a parità di costi o a minor costo, prevedendo in questo ultimo caso che il 50% dell'entità risparmiata dalla comunità vada all'Impresa proponente (clausola incentivante). Un'altra significativa applicazione è quella a supporto dell'attività del RP nella fase di programmazione per redigere il Documento preliminare all'avvio della progettazione (Dpp) e nella fase di progettazione per la verifica esterna del lavoro svolto dal gruppo di progettazione, mediante liste di controllo di rispondenza di quanto emerge dal progetto rispetto ai contenuti del Dpp, e per la validazione dei progetti esecutivi sempre rispetto al Dpp.

## BIBLIOGRAFIA

---

### LIBRI tutti dal 1993

- Edward T. Hall, 1969, *La dimensione nascosta, che cosa è la Prossemica?* Bompiani Ed. Milano
- Edward T. Hall, 1969, *Il linguaggio silenzioso*, Bompiani Ed., Milano
- Miles D.L., 1972, *Techniques of Value Analysis and Engineering*, Mc. Graw Hill, New York (3rd edition), Miles Value Foundation, USA
- d'Ascanio G., 1974, *Value in product specifications*, Proceedings of International Conference Society of American Value Engineers, Los Angeles USA
- Dell'Isola A.J., 1975, *Value Engineering in the Costruction Industry*, V.N.R. Company, New York
- Miles D.L., 1972, *Techniques of Value Analysis and Engineering*, Mc. Graw Hill, New York
- d'Ascanio G., 1977, *Analisi del Valore – Corso di Perfezionamento Operatori*, ETS Pisa
- Dandri G., 1993, *Costruire con l'Analisi del Valore*, EdilStampa, Roma
- Caruso di Spaccaforno A., 1995, *Interazione tra progettazione e valutazione nell'ottica della qualità*, Quaderno n.5, DISET, Politecnico di Milano
- Caruso di Spaccaforno A., *Valutazione Economica dei Progetti*, UTET, Torino 1999
- Maffei P.L. e altri, 1996, *Qualità totale e analisi del valore nel processo edilizio*, ETS, Pisa
- Maffei P.L., 1999, *L'Analisi del Valore per la Qualità del Progetto Edilizio*, IlSole24Ore, Milano
- Maffei P.L., 2001, *Il concetto di valore nell'architettura tecnica*, Il Sole24Ore, Milano
- Maffei P. L., Boccaccini R., 2002, *La nuova sede: Nuova sede dell'Amministrazione Provinciale di Pisa nell'ambito del parco urbano di Cisanello - Linee guida per la progettazione*, TEP, Pisa
- Maffei P. L., 2003, "Metodo e strumenti per la determinazione dei costi standardizzati delle opere pubbliche in rapporto ai tipi di lavoro e alle specifiche aree territoriali", *Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici - Ed. Impero - Roma*
- Maffei P. L., 2003, *Energia + Creatività*, La Sterpaia, ETS. Ed. Pisa
- Maffei P. L., Calvani F., 2003. *Principi di Bioedilizia*, Progetto e-learning TRIO, sito Internet, Prodotto Multimediale
- Maffei P. L. e Altri, 2004, *Libro dei Lions Club Livorno e Lions Club Pisa Host, La Stazione Radiotelegrafica "Guglielmo Marconi" di Coltano – Pisa*, Ferrari Grafiche, Ed. Clusone (Bg)
- Maffei P.L., Lorenzetti E., Maffei R., Massano E., 2010, *Analisi del Valore. Terminologia e Definizioni*, ETS Ed. Pisa
- Maffei P.L. e Altri 2011, *Il Territorio della Toscana Litoranea* Dip. Ing. Civile Univ. di Pisa, da Dell'Acqua A.C. e Altri, 2011 *Tradizioni del costruire nel territorio nazionale*, Alinea Ed. Firenze
- Frolla A. 2013, *Analisi del Valore un metodo di valutazione strategica*, pagg. 92-96 Libro a cura di Calamita F., *Metodologie di Progettazione Ambientale nei territori di margine*, ETS Ed. Pisa
- Maffei P.L., 2014, *Cap. V Analisi del Valore contributo per programmi e progetti di recupero e restauro urbano e edilizio*. Da Iacomoni A. e Altri, 2014 *Questioni sul recupero della città storica*. Aracne Editrice S.r.l., Roma
- Santi G., 2015, *La costruzione ipogea sostenibile oggi*. In: Croatto G.; Boschi A.. *Filosofia del nascosto. Costruire, pensare, abitare nel sottosuolo*. Marsilio Ed., Venezia
- Santi G., 2017, *Bientina: le architetture ritrovate*. In: Pratali M.. *La demolizione dei Borghi*, CLD Libri, Pontedera
- Santi G., 2018, *Analisi Funzionale e valutazione delle implicazioni tecnologiche delle coperture verdi*, CLD Libri, Pontedera

ATTI DI CONGRESSI, CONVEGNI, SEMINARI,  
CONFERENZE NAZIONALI E INTERNAZIONALI tutti dal 1998 in poi

Maffei P. L., 1998, Quelle valeur pour le Management, Atti del Congrès du 20° Anniversaire de l'Association Francaise pour l'Analyse de la Valeur: Quelle valeur pour l'an 2002, **Parigi**

Maffei P. L., 1998, **Atti del Convegno Nazionale AIAV**, "Gestire il valore per aumentare il valore". Gli strumenti per misurare, raggiungere e mantenere un elevato rapporto Utilità/ Costo globale, Metodo n. 14

Maffei P. L., 1998, L'Analisi del Valore nelle scelte territoriali ed urbane. Comunicazione in Atti del Convegno "Contenuti di sostenibilità nei Piani in formazione". Facoltà di Ingegneria dell'Università di Pisa. Pisa

Maffei P. L., 1998, Valore e Qualità. Atti Onedaymaster: Professione Futuro, presso **Breda** Costr.ni Ferroviarie, **Pistoia**

Maffei P. L., 1999, Qualità': cultura per il 2000, L'analisi del valore per le verifiche della qualità degli elaborati progettuali delle costruzioni civili, Atti del XX° Convegno Nazionale AICQ, **Bologna**

Maffei P.L.; Pagliara S., 1999, Value Management in buildings design, "The 39th Annual Conference of SAVE International "The Value Society" Proceedings, 340,'99, June 27-30, 1999, San Antonio, **Texas**

Maffei P.L.; 1999, Il concetto di utilità nella stima dell'indice di valore, Qualità, num. 8, 1999

Maffei P. L., 2000, L'analisi del valore per le verifiche della qualità degli elaborati progettuali delle costruzioni civili, Atti XX° Convegno Nazionale Qualità AICQ, **Bologna**

Maffei P. L., 2000, La Qualità del Progetto di Edilizia Sanitaria. Tecnologia e Sanità. 2° Congresso Nazionale degli Operatori Uffici Tecnici Aziende Sanitarie e Ospedaliere. **Rieti**.

•Maffei, C. Bacci, R. Boccaccini, E. Lorenzetti, 2000, Functional rehabilitation Design of a Multy-Storey Train Coach: Meet Today User Needs by Value Analysis Approach, SAVE international Proceedings Conference, **Colorado**

•Maffei P. L., 2001, L'Analisi del Valore: Metodo e Strumento Tecnico per Verificare la Idoneità di Proposte Progettuali e Proporre Alternative, Il nuovo ordinamento in materia di lavori pubblici, Atti **Avellino**

•Maffei P. L., 2001, L'Analisi del Valore nella scelta dei materiali e dei componenti dell'Edilizia. Applicazioni previste dalla Legge 109/94, **Frosinone**

Maffei P.L., 2001, Il contributo dell'analisi del valore per la definizione delle opere pubbliche standard e per la determinazione dei costi standardizzati, Atti Forum Pubblica Amministrazione, **Roma**

Maffei P. L., 2001, La scelta dei materiali e dei componenti edilizi finalizzata alla soddisfazione delle esigenze del committente e dell'utilizzatore finale. Valore e qualità nella progettazione di sistemi di pavimentazioni ospedaliere, Costruire l'architettura: i materiali, i componenti, le tecniche, Atti **Napoli**

•Maffei P.L., Bellini D., Boccaccini R., Calvani F., Della Santina L., 2001 - 2003 per la Provincia di Pisa: Programmare lavori pubblici con l'Analisi del Valore. Apporti scientifici per il Documento Preliminare all'avvio della Progettazione (Dpp), tramite Responsabile del Procedimento (RP), Atti Provincia di **Pisa**

Maffei P. L., 2002, I costi standardizzati di strade e autostrade. Metodo, Forum P.A., vol. Atti CD, **Roma**

Maffei P. L., 2002, Marotta N., La sicurezza in caso di eventi incidentali nei complessi e negli organismi edilizi di valore storico-artistico, Atti del convegno Nazionale VGR2K, **Pisa**

Maffei P. L., Marotta N., 2002. Sicurezza, funzionalità e gestione dell'emergenza negli ospedali, VGR, CD, **Pisa**

Maffei P.L., Boccaccini R., 2002, VM tools in the Italian civil construction and building field, Atti del convegno PMI Europe The Project Management, Festival **Cannes**

- AA.VV. 2002, Il nuovo ordinamento in materia di lavori pubblici, Atti ACCA **Avellino**
- Boccaccini R., 2002, Progetti per una Riserva della Biosfera nell'Area Pisana Litoranea: contributo per una edilizia sostenibile, Centro "E. Avanzi" **Università di Pisa**
- Maffei P.L., Boccaccini R., 2002, Technological complexity and durability of ventilated lateritious façades, Proceedings 9thDBCM International Conference, Proc., **Brisbane** (Australia)
- Maffei P. L., 2003, Il contributo dell'analisi del valore nella riqualificazione delle coste del Mediterraneo International Conference CITTAM Napoli
  - Maffei P. L., Lorenzetti E., 2003, The system building and the subsystem facade, Atti del Convegno: Building envelopes as architecture's messages, Napoli
  - Maffei P. L., 2003, Value Analysis. The management of the complex entities, Atti della Roundtable: integration and participation in Climate Policy, United Nations University, Montecatini Terme
  - Calvani F., Marotta N., 2003, Basic needs and functional appearances of the building envelope. Recent progress on security and resistance to the fire, Atti del Convegno: Building envelopes as architecture's messages, Napoli
  - Maffei P.L., Calvani F., 2003, Importanza delle scelte tipologiche a scala territoriale ed urbana. L'edilizia rurale in toscana, Typological architecture: the built-in scale of New Urbanism, vol. unico, pp. 128-, Napoli
  - Maffei P. L., Marotta N., 2003, La gestione della sicurezza nel progetto di recupero di edifici complessi di interesse storico-artistico. Il caso della Certosa di calci destinata a museo, Sicurezza nei cantieri complessi, vol. unico, pp. 76-, Bari
  - Maffei P.L., Lorenzetti E., 2003, Il sistema edificio e il subsistema involucro. La scelta dei materiali e dei componenti edilizi finalizzata alla soddisfazione delle esigenze del committente e dell'utilizzatore, Involucri quali messaggi di Architettura, vol. unico, pp. 272-, Napoli
  - Maffei P.L., 2003, The Value Analysis in the retraining of touristic resources. A method for checking the development sustainability and technical economic factibility, Atti del Convegno Ecqgt, Lucca
- Maffei P. L., 2003, Il Valore della programmazione e della progettazione, Atti del Convegno Architettura, Politica, Società, Master Universitario Internazionale, Carimate
- Maffei P. L., 2003, Atti del Convegno: Il Valore della programmazione e della progettazione, Architettura, Politica, Società, Master Universitario Internazionale, Carimate
  - Calvani F., Marotta N., 2003, Basic needs and functional appearances of the building envelope. Recent progress on security and resistance to the fire, Atti del Convegno: Building Envelopes as Architecture's Messages, Napoli
  - Maffei P.L., 2004, Introduzione alla Gestione e all'Analisi del Valore. Giornata di Studio Assimpredil, Collegio Ingegneri e Architetti di Milano, AIAV, UNI, L'Analisi del Valore: metodo e tecniche operative per la Gestione del Valore. Sala Assimpredil Milano
- Maffei P. L., Marotta, N. 2004, Gestione del Valore: costi e pianificazione della sicurezza, VGR, vol. unico, pp. 40-40, Pisa
- Maffei P.L., Maffei S., 2006, Sustainable development, typological and technological innovation in the public residential building, Atti del XXXIV IAHS World Congress: Sustainable Housing Design, Napoli
- Maffei P. L., 2007, La Gestione come dato di ingresso nella Programmazione e nella Progettazione dei Sistemi Residenziali. Il contributo dell'Analisi del Valore a supporto delle scelte compatibili con l'Ambiente Atti, Convegno Internazionale Le case e i luoghi del lavoro. Letture e confronti. Facoltà di Ingegneria Università degli Studi di Salerno
  - Maffei P.L., Maffei S., 2007, Il Valore della pietra e la riqualificazione ambientale, Atti, Cittam Napoli
  - Maffei P. L., 2007, Il contributo dell'Analisi del Valore per la sostenibilità delle risorse turistiche, Atti, Seminario Internazionale di Studi, Squillace

Maffei P. L., 2007, Il metodo dell'Analisi del Valore a supporto delle scelte compatibili con l'ambiente, Atti 18° Seminario Internazionale interattivo azionamenti elettrici. Evoluzione tecnologica e problematiche emergenti, Bressanone (BZ)

•Maffei P. L., 2008, Il Valore della tecnologia per la sostenibilità dello sviluppo. Atti del Seminario Cultura e Università, Arcidiocesi di Pisa e Università di Pisa

•Maffei P. L., 2008, La Gestione come dato di ingresso nella Programmazione e nella Progettazione dei Sistemi Edilizi Ambientali. Energia e Domotica: occasioni per il ritorno dell'Architettura. Convegno Nazionale Conservazione nell'Innovazione. Centri storici minori e paesaggio agrario: Valorizzazione e Recupero. Curinga (CZ)

Maffei P. L., Braccini S., Massano E., 2009, Il Valore dell'Architettura. Tecniche e tecnologie per un benessere da ridefinire e con l'obiettivo della sostenibilità, Atti ISTEA Procchio

Maffei P.L., Munafò G., 2009, Analisi del Valore di Programmi e Progetti di sistemi edilizi ecosostenibili, Atti del dell'8° Convegno Nazionale AICQ, Roma

Maffei P. L., 2011, Urbanistica, Programmazione degli Interventi sul Territorio, Piano: Programma o Progetto? Città sostenibile e quarta generazione dell'Urbanistica Atti XXVII Congresso dell'INU, Istituto Nazionale, Livorno

#### RIVISTE QUADERNI NOTIZIARI E-LEARNING tutte dal 1997 in poi

Maffei P. L., e Altri, 1997, Linee guida per la committenza e l'utenza: Appalti di costruzioni civili in Sistema Qualità ISO 9000 Associazione Italiana per la Qualità - Settore costruzioni Civili Rivista AICQ, Roma

•Maffei P.L.,1997, L'Analisi del Valore per la Qualità del progetto dell' edilizia sanitaria, Progettare per la Sanità, n. 40

•Maffei P.L.,1997, L'Analisi del Valore per la Qualità di costruzioni e servizi, Metodo, n. 13

•Maffei R.,1997, Il parcheggio nel centro storico pisano, Metodo, n. 13

•Maffei P.L.,1997, L'Analisi del Valore per la Qualità dell'Aria negli Ospedali, "ARIA IAQNews", Numero unico

Associazione Italiana per la Qualità - Settore costruzioni Civili AICQ, Roma

•Maffei P. L., 1997, Gli Ospedali Olandesi: Qualità nelle prestazioni e nell'aspetto, "Quaderni di Architettura e Urbanistica", Facoltà di Ingegneria, Università degli Studi di Pisa, n. 03

•Maffei P. L., 1997, L'Analisi del Valore per la Qualità di costruzioni e servizi, Metodo, n.1

•Maffei P. L., 1997, Applicazioni di Analisi del Valore nelle costruzioni civili e edili, Metodo, n.14

•Maffei P. L., N.Marotta, 1998, Edifici ad uso collettivo: l'evacuazione d'emergenza, Fire

•Maffei P. L., Di Martino. M.P., 1998, n. 45, Qualità e Analisi del Valore per le strutture sanitarie, Prog.re per la Sanità

•Maffei P.L.,1998, Le possibilità di applicazioni di Analisi del Valore nelle costruzioni civile e edili, Metodo, n. 14

•Maffei P. L., 1999, Per garantire la qualità delle opere la scommessa è l'analisi del valore "Edilizia e Territorio", n. 08

•Maffei P. L., 1999, Con l'Analisi del Valore (facoltativa) si rafforza la fase della progettazione "Edilizia e Territorio", n. 27, Il Sole24 Ore

•Maffei P.L. Cresci, 1999 Aspetti economico-gestionali nel progetto delle strutture sanitarie, Prog.re per la Sanità n. 51

•Maffei P. L., 1999, n.8, Il concetto di utilità nella stima dell'Indice di Valore, Qualità AICQ n 8.

•Maffei P. L., 1999, Più facile programmare l'investimento con l'aiuto del Costo standardizzato, "Edilizia e Territorio", n.36

•Maffei P. L., N.Marotta, 1999, Edifici ad uso collettivo: l'evacuazione d'emergenza, Fire n. 1

- Maffei P. L., N.Marotta, 1999 L'adeguamento della Certosa di Calci destinata a museo, Fire nn. 6,7,8
  - Maffei P. L., 1999, Lineamenti di Analisi del Valore per i lavori pubblici, Qualità AICQ, n.8
  - Maffei P. L.,1999, Bozza di regolamento della Merloni-Ter. Commenti e proposte d'integrazione, I parte: "Il Giornale dell'Edilizia", n. 02; II parte: "Il Giornale dell'Edilizia", n. 03
  - Maffei P.L., Cecati P. F., 1999, Riflessioni sul significato di residenza, oggi. Requisiti, prestazioni e criteri di valutazione del progetto, Quale architettura per la residenza del terzo millennio, vol. 1, 357
- Maffei P. L., 1999 , "Il Progetto di Restauro - Destinazione d'uso e ipotesi di intervento: il problema della compatibilità - Analisi del Valore nella verifica e convalida del progetto- Lavoro depositato ai sensi dell'art. 1 D.L. 31 agosto 1945, n.660
- Maffei P. L.,1999, Per garantire la Qualità delle opere la scommessa è l'Analisi del Valore. "Edilizia e Territorio", n.8, p.10
  - Maffei P. L., 2000, Documento preliminare all'avvio della progettazione – Dpp, a Pisa il primo esempio concreto, "Edilizia e Territorio", n. 33, Il Sole24 Ore
  - Maffei P. L., 2000 Valore e qualità nella progettazione degli ospedali, Progettare per la Sanità
  - Maffei P. L., 2000 Analisi del Valore, Aippeg
  - Maffei P. L., R. Boccaccini, 2000 Il concetto di valore nelle scelte progettuali, Le facciate ventilate in cotto "Il giornale dell'edilizia"
  - Russo F., 2000, Così si definisce l'Analisi del Valore, "Edilizia e Territorio", n. 13
  - Maffei P. L., 2000, Gli Ospedali Olandesi: Qualità nelle prestazioni e nell'aspetto, "Quaderni di Architettura e Urbanistica"
  - Maffei P. L., Marotta N., 2000 L'Analisi del Valore nella valutazione del rischio incendio "Ambiente e Sicurezza" n.23
  - Maffei P. L., Boccaccini R., 2000, Il contributo dell'Impresa costruttrice a gara vinta, Il Giornale dell'Edilizia, n.7
  - Maffei, R. Boccaccini, 2000, Il concetto di valore nelle scelte progettuali, Le facciate ventilate in cotto, Quaderno del Dipartimento di Ingegneria Civile, Università di Pisa
  - Maffei P. L., 2000, Conversazione Lions Pisa Host, L'Analisi del Valore metodo e strumento per raggiungere e mantenere un elevato rapporto prestazioni/costi. Esempi nel settore dell'Edilizia Ospedaliera, Pisa
  - Maffei P. L., 2000, L'Analisi Valore: metodo e strumento per la gestione del valore, U&C UNI e Certificazione, n. 1 •Lorenzetti E., 2000, "L'Analisi del Valore in materia di lavori pubblici", Metodo n°16, Pisa
  - Maffei P. L., N. Marotta, 2000 , L'analisi del valore nella valutazione del rischio incendio, Ambiente e Sicurezza, n. 23
  - Maffei P. L.,2000, Un modello di struttura formativa per il responsabile del procedimento (Project Manager) ed il Capogruppo del Progetto (Design Manager): le lauree in Architettura e in Ingegneria Edile, Metodo, n. 16
  - Maffei P. L., R. Boccaccini, 2001, Come conciliare presto e bene nei lavori pubblici, Il Giornale dell'Edilizia, n. 8
  - Maffei P. L.,2001, Valore e qualità nella progettazione degli ospedali, Progettare per la Sanità, n. 65, vol. unico, p. 39
- Atti di convegno internazionale con revisori articolo in extenso
- Maffei P. L., E. Lorenzetti, 2001 La Gestione del Valore finalizzata alla Finanza di Progetto "Il Giornale dell'edilizia", n.7
  - Maffei P. L., E. Lorenzetti, 2001, Il concetto di valore nel nuovo ordinamento in materia di lavori pubblici, Qualità, AICQ, n.7
  - Russo F.,2001, a cura di, Il Vocabolario degli Appalti, "Edilizia e Territorio", n. 2



- Maffei P. L., 2001, Guida alla progettazione operativa, Edilizia & Territorio
- Maffei P. L., 2001, L'Analisi del Valore per la qualità del progetto della rete edilizia sanitaria, "Progettare per la Sanità", n. 40 •Maffei P.L., 2001, Valore e qualità nella progettazione degli ospedali, CNETO Progettare per la Sanità, n. 65
- Maffei P. L., E. Lorenzetti, 2001, La gestione del valore finalizzata al Project Financing, Il Giornale dell'Edilizia, n. 7
- Maffei P. L. 2002, Lo standard europeo EN 12973:2000 - Value Management - per la realizzazione delle opere pubbliche di valore, Il giornale dell'edilizia, n. 7
- Maffei P. L. 2002, Il concetto di valore nel Dpp e nel progetto dei sistemi di pavimentazione per gli ospedali, Progettare per la Sanità, n°71
- Maffei P. L. 2002, Il Movimento Moderno e l'importanza del progetto per il valore e la qualità a scala urbana ed edilizia. Influenza delle norme nella risposta funzionale, strutturale, estetico-formale ed economica, Metodo, n. 18
- Maffei P. L. 2002, La Scuola di Chicago, Quaderno per Scienze per la Pace, Università di Pisa
- Maffei P.L., Calvani F., 2002, Programmare con l'Analisi del Valore, Il Giornale dell'Edilizia n.3, Milano
- Maffei P. L., 2003, Gestione del valore, **U&C Unificazione e Certificazione**, n. 3
- Maffei P. L., 2003, Duemilatre: Anno Europeo delle persone disabili. Città e ambienti a misura d'uomo con l'Analisi del Valore, Metodo, n. 19
- Maffei. R. Boccaccini, 2003, Contributo per la sostenibilità dello sviluppo, **Il Giornale dell'edilizia**, n. 1
- Maffei P. L., 2004, L'Analisi del Valore: un metodo interdisciplinare per gestire le entità complesse nell'ottica di uno sviluppo sostenibile. Effetti e contro misure: confronto tra Istituzioni, Amministrazioni e Movimenti, **Il Giornale dell'edilizia**, n. 6
- Maffei P. L., Comelato S., Mazzoni A, 2004, Un Hospice nel presidio ospedaliero di Livorno, **Progettare per la Sanità**, n. luglio/agosto
- Maffei P.L., 2004, Sotto la lente le classi di esigenze. Riferimento agli standard necessari per rapportare l'utilità dei progetti ai costi da sostenere Edilizia & Territorio, n. 49
- Maffei P.L., 2004, È stata recepita in Uni la norma europea En 12973:2000 - Value Management, Metodo, n. 20
- Orefice L., 2004, L'impiego dell'Analisi del Valore nel riuso di un impianto industriale dismesso, Quaderni didattici, settore giuridico-estimativo, Università di Napoli Federico II, n.4
- Maffei P.L., 2005, Analisi del Valore, un metodo interdisciplinare per gestire le entità complesse nell'ottica di uno sviluppo sostenibile, Il Giornale dell'Edilizia, Milano
- Maffei P.L., 2005, Analisi del valore, ecco gli standard. Indicazioni utili per responsabili del procedimento, assicuratori e promotori di project financing, Edilizia & Territorio, n.3
- Maffei P.L., Parenti B., 2005, Contributo dell'Analisi del Valore per confrontare destinazioni d'uso compatibili con le caratteristiche di sistemi edilizi di valore ambientale. Caso di Studio: La Sterpaia, Pisa
- Lorenzetti E., Frolla A., 2005, "Ottimizzazione della sicurezza negli stati d'avanzamento dei cantieri edili con l'applicazione dell'Analisi del Valore", [www.aiav-valore.it](http://www.aiav-valore.it), [www.costruzioni.net](http://www.costruzioni.net)
- Lorenzetti E., Frolla A., 2005, "Analisi del Valore nella realizzazione di un'opera edile", Bollettino AIAS n°11
- Maffei P.L., 2005, Cinque mosse per creare il valore, UNI Norme tecniche, Edilizia & Territorio Il Sole 24 Ore
- Maffei P.L., 2005, Analisi del Valore, un metodo interdisciplinare per gestire le entità complesse nell'ottica di uno sviluppo sostenibile, Il Giornale dell'Edilizia, Milano
- Maffei P.L., 2005, Standard per le strutture in legno, UNI, Edilizia & Territorio Il Sole 24 Ore

- Maffei P.L., 2005, Legno lamellare, istruzioni per l'uso, UNI Norme tecniche, Edilizia & Territorio Il Sole 24 Ore
- Maffei P.L., 2005, Tutti i segreti del vetro e delle facciate strutturali, UNI, Edilizia & Territorio Il Sole 24 Ore
- Maffei P.L., 2005, Facciate ventilate, ecco gli standard, UNI Norme tecniche, Edilizia & Territorio Il Sole 24 Ore
- Maffei P.L., 2005, Energia, vademecum anti-sprechi, UNI Norme tecniche, Edilizia & Territorio, Il Sole 24 Ore
- Maffei P.L.,2005, Analisi del Valore, ecco gli standard. Indicazioni utili per responsabili del procedimento, assicuratori e promotori di project financing, UNI Norme Tecniche, Edilizia & Territorio, n.3
- Maffei P.L., 2005, Risorse e servizi, così si crea valore, UNI Edilizia & Territorio Il Sole 24 Ore
- Lorenzetti E., Frolla A., 2005, "Ottimizzazione della sicurezza negli stati d'avanzamento dei cantieri edili con l'applicazione dell'Analisi del Valore", [www.aiav-valore.it](http://www.aiav-valore.it), [www.costruzioni.net](http://www.costruzioni.net)
- Lorenzetti E., Frolla A.,2005, "Analisi del Valore nella realizzazione di un'opera edile", Bollettino AIAS n°11
- Maffei P.L., 2005, Analisi del Valore. Un metodo interdisciplinare per gestire le entità complesse nell'ottica di uno sviluppo sostenibile. Effetti, contromisure e confronto tra istituzioni – amministrazioni – movimenti, Metodo, n. 21
- Maffei P.L., 2005, Il concetto di valore di Miles in dieci punti, Metodo, n. 21
- Lorenzetti E., Frolla A., 2006, "L'Analisi del Valore nella sicurezza di un cantiere edile", Il Giornale dell'Edilizia, Milano
- Maffei P.L., Frolla A., 2006, Sull'applicazione dell'Analisi del Valore nelle costruzioni civili, Metodo, n. 22
- Lorenzetti E., Frolla A., 2006, "L'Analisi del Valore nella gestione dei costi e dei tempi nella sicurezza dei cantieri edili", Rivista del consulente tecnico – Estimo, economia, tecnica e diritto per il settore immobiliare e la consulenza tecnica, n.3 Maggioli Editore, Milano
- Lorenzetti E., Frolla A.,2007, n. 7, "L'Analisi del Valore: come dare qualità e giusto peso al processo edilizio", Rivista Il Giornale dell'Ingegnere, **Milano**
- Maffei P. L., 2007, Il contributo dell'Analisi del Valore per la sostenibilità delle risorse turistiche, Metodo, n. 23
- Lorenzetti E., Frolla A., 2007, "Cantieri: meno rischi, più valore aggiunto", rivista Ambiente & Sicurezza sul Lavoro, n. 7/8 Ed. EPC Periodici Roma
- Maffei P. L., 2007, Analisi del Valore: Criteri scientifici in merito alla valutazione con punteggio unico negli appalti, L'Indice di Valore. Norme e Tributi n. 49 Il Sole -24Ore Milano
- Lorenzetti E., Frolla A., 2008, "Nozioni di ergotecnica edile: La gestione nella realizzazione delle opere edili –
- Maffei P. L., 2008, Risorse e servizi, così si crea il valore, Metodo, n. 24
- Lorenzetti E., Lorenzini M., 2008, "Varianti in corso d'opera. Le condizioni di sicurezza", rivista Ambiente & Sicurezza sul Lavoro, n. 3 Ed. EPC Periodici Roma
- Maffei P. L., 2009 n. 3, Lavori pubblici L'Indice di Valore per la determinazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa
- Maffei P.L., 2009, L'Indice di Valore per la determinazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, Il punto di vista. Geocentro
- Maffei P.L., 2009 n .4, Ulteriori elementi per la determinazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa e premesse per la Gestione del Valore delle entità complesse, Geocentro Roma
- Maffei P. L., Lorenzetti E., 2009 n. 5, L'Analisi del Valore nella valutazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa applicata in una gara d'appalto di edilizia residenziale pubblica. Geocentro, Roma

- Maffei P. L., 2009 n. 6, Sicurezza nei cantieri edili. L'Analisi del Valore a supporto di scelte e decisioni. Geocentro Roma
- Lorenzetti E., Carlo F.S., Frolla A., 2010, "Analisi del Valore: un nuovo strumento per valutare i rischi aziendali", rivista Ambiente & Sicurezza sul Lavoro, n. 3 Ed. EPC Periodici Roma
- Lorenzetti E., Frolla A., 2010, "Ampliamento di un asilo: applicazione dell'Analisi del Valore per ottimizzare l'organizzazione di un cantiere", rivista Il Giornale dell'Ingegnere, n.15, Milano
- Massano E., 2010, Il Valore delle tecnologie innovative per l'Architettura. Nanotecnologie, Domotica, Energia. Geocentro n.7
- Maffei P. L., 2010, Il contributo dell'Analisi del Valore nella valutazione globale del processo degli interventi sul territorio. Terminologia e Definizioni per un linguaggio unitario condiviso. Geocentro n.7, Roma
- Lorenzetti E., Frolla A., Lorenzini M., Mosti C., Nicoli A, 2010, Applicazioni pratiche di Analisi del Valore nella sicurezza dei cantieri. Organizzazione di un cantiere per l'ampliamento di un asilo, Bollettino AIAS
- Maffei P. L., 26.11.2010 **Lectio Magistralis aperta al pubblico**: L'Analisi del Valore dei sistemi ambientali, territoriali e urbani in Master Universitario di 2° livello: Esperti della Partecipazione nei Processi decisionali e di governo del territorio. Dipartimento di Ingegneria Civile, Centro Interdisciplinare di Ateneo: Scienze per la Pace. Aula Magna della Facoltà di Ingegneria dell'Università di Pisa
- Santi G., 2013, ). Il Palazzo del Governo di Livorno, modernità di un tipo edilizio. Hevelius' Webzine
- Maffei P. L., 2018, Il contributo dell'Analisi del Valore per misurare la soddisfazione delle esigenze da parte di una qualsiasi entita' nella vita utile ipotizzata o richiesta dal committente, in rapporto alle risorse economiche da impegnare. Maffei P. L., 26.11.2010 Lectio Magistralis aperta al pubblico: L'Analisi del Valore dei sistemi ambientali, territoriali e urbani in Master Universitario di 2° livello: Esperti della Partecipazione nei Processi decisionali e di governo del territorio. Dipartimento di Ingegneria Civile, Centro Interdisciplinare di Ateneo: Scienze per la Pace. Aula Magna della Facoltà di Ingegneria dell'Università di Pisa.Costruzioni.net

#### SITI WEB

[www.costruzioni.net](http://www.costruzioni.net) [www.aiav-valore.it](http://www.aiav-valore.it) [www.edilio.it](http://www.edilio.it) [www.edilportale.it](http://www.edilportale.it)